



## TERMO DE REFERÊNCIA

### Análise de Comportamento e Tomada de Decisão – Agricultura Familiar na Transamazônica, Pará

#### 1. APRESENTAÇÃO

A The Nature Conservancy (TNC) é uma organização global de conservação ambiental dedicada à preservação em grande escala das terras e água das quais a vida depende. Guiada pela ciência, a TNC cria soluções inovadoras e práticas para os desafios mais difíceis do mundo, para que a natureza e as pessoas possam prosperar juntos. Trabalhando em 72 países, a organização utiliza uma abordagem colaborativa, que envolve comunidades locais, governos, setor privado e outros parceiros. No Brasil, onde atua há mais de 30 anos, a TNC promove iniciativas nos principais biomas, com o objetivo de compatibilizar o desenvolvimento econômico e social dessas regiões com a conservação dos ecossistemas naturais.

A TNC iniciou em 2013, o Projeto Cacau Floresta junto as famílias de agricultoras e agricultores familiares no município de São Félix do Xingu, no sudeste do Estado do Pará, no bioma da Amazônia brasileira. Em 2017 o projeto passa a envolver famílias do município de Tucumã, e em 2022 também da região da Transamazônica, nos municípios de Altamira, Brasil Novo, Medicilândia, Vitória do Xingu, Senador José Porfírio (Assurini) e Anapu, hoje, em 2023, temos 557 famílias participando do projeto, sendo 148 da região Transamazônica.

São objetivos do projeto: 1. criar alternativas ao desmatamento junto à agricultura familiar, 2. promover a restauração florestal via sistemas agroflorestais (SAF) baseados na cultura do cacau e, 3. fortalecer as condições de produção da vida das famílias de agricultoras e agricultores compreendendo a diversificação da renda familiar, o acesso a novas técnicas e conhecimentos por meio da assistência técnica e extensão rural e o fortalecimento da segurança alimentar e nutricional. Ao longo da trajetória do projeto temos incorporado a urgência de problematizarmos a equidade de gênero, preocupação que se apresenta sistematizada no Guia para a Integração da Equidade de Gênero em Conservação elaborado pela TNC em 2020.

Em 2023 o projeto completa 10 anos de atividades em campo que vêm acompanhadas por uma mudança estratégica quanto a sua governança e estruturação no território, buscando maior envolvimento direto de parceiros com a finalidade de fortalecer as ações e ampliar a escala da restauração ambiental no território.

A transição de uma prática de produção agropecuária intensiva para sistemas regenerativos, como sistemas agroflorestais, tais como o desenvolvido pelo Projeto Cacau Floresta, enfrenta diversos desafios pela necessidade de mudanças comportamentais e culturais prevalentes na região. Portanto, é fundamental o desenvolvimento de estudos comportamentais dos atores do território que influenciam a transição para modos de cultivos regenerativos. Este estudo objetiva refinar o embasamento da TNC na estruturação de projetos a serem implementados em campo, em prol dos seus objetivos de conservação.

#### 2. OBJETIVOS

##### Geral:

Objetivo: Desenvolver uma compreensão do contexto socioecológico que produtores da agricultura familiar habitam e das barreiras e motivações que eles podem ter para adoção de

manejo e práticas sustentáveis na propriedade, como Sistemas Agroflorestais, agropecuária regenerativa, piscicultura, entre outras, de forma a compreender padrões de tomada de decisão e motivação de comportamentos adversos a essas práticas.

#### Específicos:

Entendimento e análise de fatores comportamentais, socioeconômicos e socioecológicos sobre:

- (i) Preferência e escolha pelo modo de produção da propriedade atual (pecuária extensiva, outros cultivos etc);
- (ii) Planejamento e escolha de modo de produção futura na fazenda;
- (iii) Barreiras comportamentais e sistêmicas de agricultores familiares existentes para adoção de práticas regenerativas como: sistemas agroflorestais de cacau e frutíferas, integração de cultivos agroflorestais com a pecuária, produção de pecuária regenerativa, integração de sistemas agroflorestais com a lavoura;
- (iv) Matriz de incentivos potenciais para contornar barreiras existentes junto a agricultores familiares na Transamazônica, para adoção de práticas regenerativas nas propriedades.

### 3. ÁREA DE ABRANGÊNCIA E ESCOPO DO TRABALHO

A área de abrangência para a realização da análise de comportamento e tomada de decisão será a região da Transamazônica, nos municípios de Altamira, Brasil Novo, Medicilândia, Vitória do Xingu, Senador José Porfírio (Assurini) e possivelmente Anapu e Pacajá. Este trabalho deverá ser feito a partir de dados existentes de projetos anteriores realizadas pelo projeto Cacau Floresta, coleta de dados secundários e, caso aplicável à metodologia do proponente, coleta primária de dados. A decisão de ter ou não levantamento de dados de campo fica a critério da consultoria, mas é recomendável. Temos uma equipe de campo que poderia realizar a coleta de dados, com a orientação da consultoria e participação da consultoria em campo é opcional.

### 4. CARACTERÍSTICAS GERAIS DO TRABALHO

O serviço descrito neste Termo de Referência (TDR) deverá ser realizado por pessoa jurídica que tenha experiência em projetos de análise comportamental, análise econômica comportamental, análise social-ambiental e afins. O desenvolvimento do trabalho deverá ser executado num período de 3 (três) meses a contar a partir da assinatura do contrato.

Uma proposta técnica-financeira deverá ser apresentada e será um dos critérios de avaliação para seleção de propostas, juntamente com a avaliação da experiência prévia da CONTRATADA.

### 5. ATIVIDADES PROPOSTAS

- 1) Participação de reuniões com a TNC para alinhamento das informações já existentes, seguido da elaboração do Plano de Trabalho contendo atividades e cronograma para validação junto à equipe da TNC.

Será necessário a realização de uma proposta da consultoria sobre os atores e o número a serem entrevistados e consultados (produtores, cooperativas e associações). A equipe da TNC atuará na mediação do contato com as famílias e em possíveis estratégias de mobilização a serem definidas junto à consultoria.

Produto A - Elaboração do Plano de Trabalho, contendo: proposta técnica detalhada, planejamento das ações, descrição das atividades, metodologia detalhada a ser aplicada e etapas para alcançar os objetivos, os responsáveis por cada atividade, cronograma das ações com previsão de início e fim das atividades e levantamento de atores a serem entrevistados.

Duração da atividade: 15 dias pós assinatura do contrato.

## 2) Levantamento e coleta de dados:

Levantamento de informações para entender o sistema socioecológico no qual o produtor está inserido.

Levantamento de dados dos modos de produção atual da fazenda e relevância de cada um para a renda da família.

Realização de entrevistas, para entender objetivos e experiências dos produtores e levantamento de dados secundários, com o objetivo de identificar motivações e barreiras para transição a culturas sustentáveis.

O levantamento de dados será realizado junto com a equipe de campo da TNC.

Produto B - Relatório metodológico informando o processo de entrevistas e levantamento de dados, quantidade e qualidade das entrevistas realizadas com famílias agricultoras e dados secundários coletados.

Duração da atividade: Em torno de 25 dias (poderá ser alterado, de acordo com quantidade de entrevistados proposta)

## 3) Realização da análise comportamental

Avaliação das diferentes partes relevantes em diferentes escalas do sistema comportamental capazes de induzir a um processo de decisão a adoção de culturas sustentáveis dentro da propriedade.

Basear-se nos múltiplos princípios psicológicos e sociais para sistematizar as várias barreiras e motivações dos agricultores na tomada de decisão produtiva.

Desenvolver uma matriz de insights comportamentais e socioecológicos para motivar cada elemento de intervenção para alteração na tomada de decisão.

Produto C - Relatório contendo todos os fatores psicológicos, sociais e comportamentais considerados na análise e matriz de insights comportamentais e socioecológicos obtida na análise. Duração da atividade: 20 dias

4) Elaboração de matriz de recomendações de intervenções iniciais por padrão comportamental do território avaliado, baseado no levantamento de informações, pesquisa e análise do campo. As intervenções devem ser orientadas, com base em metodologias de mudança comportamental como MINDSPACE, EAST, TESTS e tendo por base intervenções como a COM-B, considerando: criação de demandas coletivas de mudança de comportamento para práticas de cultivo regenerativas e senso de demanda para necessidade de mudança.

Produto D - Plano de intervenções iniciais para criação de demandas coletivas de mudança.

Duração da atividade: 15 dias

## 5) Entrega final

Produto E - Relatório final contendo a metodologia de trabalho realizado, discussão dos resultados e recomendações técnicas para endereçar as barreiras levantadas. Prazo: 3 meses a partir da assinatura do contrato

## 6. ATIVIDADES PROPOSTAS

- Produto A - até primeira quinzena de Agosto de 2023.
- Produto B - até a primeira quinzena de Setembro de 2023.

- Produto C - até a segunda quinzena de Setembro de 2023.
- Produto D - até a primeira quinzena de Outubro de 2023.
- Produto E - até a segunda quinzena de Outubro de 2023.

## 7. CESSÃO/SUBCONTRATAÇÃO

É vedado ao contratado qualquer tipo de subcontratação. Não será permitida alteração da equipe selecionada, exceto com autorização da TNC.

## 8. CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO DA PROPOSTA

A avaliação das propostas considerará o portfólio que informa a experiência da proponente em relação ao serviço demandado e o valor final da proposta. É importante que a proposta de orçamento considere todos os gastos envolvidos com logística, impostos, hospedagem (se houver), alimentação (se houver).

## 9. VALOR, REEMBOLSO E PAGAMENTO

### a. Valor do Contrato

O valor total do contrato a ser firmado será o valor da proposta vencedora e deve incluir todos os custos para a realização dos produtos, por todos os bens e equipamentos utilizados e fornecidos e por todos os gastos incorridos para a execução do serviço. Deste valor serão retidos os descontos previstos em lei.

### a. Reembolso de Despesas

A TNC não pagará nenhuma quantia para reembolso de gastos incorridos para a execução dos serviços previstos.

## 10. CONDIÇÕES DE PAGAMENTO

Após aprovação de cada produto, conforme estipulado em contrato, o contratado, Pessoa Jurídica, deverá apresentar Nota Fiscal (NF).

Todos os pagamentos serão realizados em até 10 dias úteis após entrega da solicitação completa de pagamento ao Setor Financeiro da TNC, a ser feita pelo gestor do contrato da TNC. O pagamento será realizado via transferência bancária para conta em nome do titular contratado.

**IMPORTANTE:** para Pessoa Jurídica, a conta deve estar em nome da Pessoa Jurídica, e não de seus gestores ou proprietários.

## 11. PROPRIEDADE DE DOCUMENTO E DADOS

Tudo o que for produzido através do Contrato de Prestação de Serviços será de propriedade exclusiva da TNC, independentemente do valor.

## 12. ENVIO DE PORTFÓLIO E PROPOSTA FINANCEIRA

O portfólio e a proposta financeira deverão atender a todos as atividades descritas nesse TDR, contendo obrigatoriamente os itens listados abaixo:

- Proposta financeira contendo proposta de cronograma e orçamento por produto;
- Portfólio institucional ou pessoal informando outras atividades similares a esta (período do trabalho, contratante e escopo do trabalho);  Anexo A, preenchido e assinado.

A documentação deverá ser enviada aos cuidados de Ricardo Adriano, Coordenador Regional de Conservação, e Noemi Siqueira, Gerente de Projeto, Francelle Maciel, Especialista em Financiamento de Agropecuária de Baixo Carbono, por meio dos e-mails [ricardo.santos@tnc.org](mailto:ricardo.santos@tnc.org), [noemi.siqueira@tnc.org](mailto:noemi.siqueira@tnc.org), [francelle.maciel@tnc.org](mailto:francelle.maciel@tnc.org) até às 23h do dia 17/7/2023. Em caso de dúvidas entrar em contato com os e-mails mencionados.

Anexo A: Dados do Proponente Pessoa Jurídica

A1 - Dados do Proponente – Contratação de Pessoa Jurídica que emitirá Nota Fiscal com CNPJ
Razão Social:
Tipo (com/sem fins lucrativos, empresa individual, etc.):
Endereço/Cidade/Estado/ CEP:
Nome/Cargo do Representante (pessoa que assinará o contrato):
Telefone:
E-mail:
Nome/Cargo do Responsável pelo Contrato (se houver):
CNPJ:
Inscr. Estadual (se houver):
Nome do Banco, N° da agência e N° da conta (em nome da Razão Social da PJ):